



ROMÂNIA
JUDEȚUL TIMIȘ
MUNICIPIUL TIMIȘOARA
PRIMAR
COMPARTIMENT GUVERNANȚA CORPORATIVĂ
SC2020- 21730/18.09.2020

INFORMARE

privind monitorizarea și evaluarea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari pentru anul 2019

I. Cadrul legislativ general

- + Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice;
- + Hotărârea de Guvern nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr.109/2011, privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice;
- + Legea nr. 31/1990 privind societățile, republicată și modificată;
- + Ghidul pentru aplicarea unitară de către autoritățile publice tutelare a prevederilor Ordonanței de urgență a Guvernului nr.109/2011, (recomandări elaborate de Ministerul Finanțelor Publice).

II. Scopul activității de monitorizare și evaluare

Municipiul Timișoara, în calitate de Autoritatea Publică Tutelară față de societățile la care este acționar unic (Compania Locală de Termoficare COLTERM S.A, Drumuri Municipale Timișoara S.A, Horticultura S.A, Piețe S.A și Societatea de Transport Public Timișoara S.A), are competența de a monitoriza și evalua indicatorii de performanță financiari și nefinanciari cuprinși în anexele contractelor de mandat încheiate cu administratorii numiți în cadrul consiliilor de administrație ale societăților.

Un sistem eficient de monitorizare, evaluare și raportare constituie o componentă esențială a oricărei strategii privind dezvoltarea unei societăți iar, informarea de față evidențiază unele puncte slabe/tari în ceea ce privește capacitatea instituțională pentru întreprinderile publice și identifică exemple sectoriale specifice privind posibile îmbunătățiri.

Indicatorii de performanță sunt instrumente de măsurare cantitativă și calitativă a performanței financiare și nefinanciare care indică atingerea unor obiective cuantificabile raportate la ținte specifice de performanță. De obicei, aceștia se exprimă sub forma unui raport dintre două mărimi, două categorii de mărimi din cadrul situațiilor financiare anuale, contului de profit și pierdere și bugetul de venituri și cheltuieli ale întreprinderii publice.

Indicatorii sunt instrumente de măsurare a performanței, care determină cât de bine utilizează întreprinderea publică resursele, în principal pentru:

- a) eficientizarea activității interne;
- b) furnizarea de servicii externe pentru clienți;
- c) îndeplinirea cerințelor legale.

Obiectivele sunt rezultatele concrete așteptate de la întreprinderea publică, exprimate, în măsura posibilului, în termeni numerici.

Obiectivele generale urmărite pentru evaluarea performanței colective a consiliilor de administrație sunt următoarele:

- analiza gradului de îndeplinire a obligațiilor ce revin administratorilor, conform contractului de mandat și obiectivelor și indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari;
- asigurarea că în activitatea consiliilor sunt respectate principiile de eficiență economică și profitabilitate în funcționare;
- identificarea modului și gradului de conformare la practica guvernantei corporative, în conformitate cu prevederile legale incidente;
- selectarea oportunităților pentru creșterea eficienței proceselor de guvernare corporativă în vederea îmbunătățirii manierei de lucru a consiliilor de administrație.

Evaluările consiliilor de administrație (autoevaluări conduse intern sau evaluări conduse cu ajutorul consultanților externi) au ca scop următoarele aspecte:

- sunt menite să crească eficiența proceselor de guvernare ale întreprinderilor publice, iar obiectivul final este de creștere a performanței financiare și operaționale a întreprinderii publice,
- caută să instituie claritate cu privire la diferitele roluri ale consiliilor de administrație și ale executivilor din întreprinderea publică pentru a evita ineficiențele în luarea deciziilor,
- au drept scop crearea unui proces continuu de auto-îmbunătățire.

III. Gradul de îndeplinire a indicatorilor de performanță

Din informațiile furnizate de către societăți rezultă gradul de îndeplinire a indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari, iar în cele ce urmează prezentăm situația fiecărei întreprinderi publice.

Autoritatea publică tutelară nu poate interveni în activitatea de administrare și conducere a întreprinderilor publice.

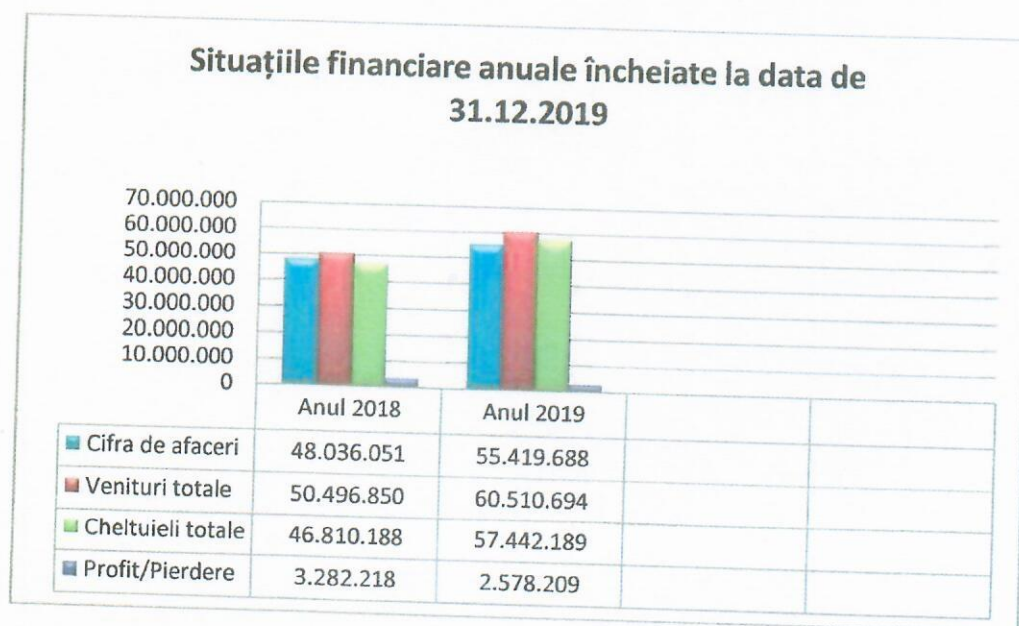
Competența luării deciziilor de administrare și a deciziilor de conducere a întreprinderii publice și răspunderea, în condițiile legii, pentru efectele acestora revine consiliului de administrație și directorilor cărora le-au fost delegate atribuțiile de conducere.

Managementul întreprinderilor este orientat spre realizarea obiectivelor strategice ale societăților care reprezintă consolidarea poziției pe piața concurențială a prestatorilor de servicii și care se bazează pe următoarele elemente fundamentale: îmbunătățirea continuă a calității serviciilor furnizate clienților, creșterea productivității muncii și profitabilității societăților.

Consiliul de administrație împreună cu conducerea executivă identifică principalii indicatori de risc cu referire la activitatea desfășurată de întreprinderile publice și îi monitorizează permanent cu scopul de a reduce gradul de expunere al societăților la efectele unor riscuri inerente (economico-financiare, comerciale, juridice, patrimoniale, operaționale, etc.).

5. Societatea DRUMURI MUNICIPALE TIMIȘOARA S.A. , cu sediul în mun. Timișoara, str. Eternității, nr. 38, desfășoară ca activitate principală: lucrări de construcții, drumuri și autostrăzi.

Nr. crt.	Descriere obiective	Dimensiune obiectiv/unitate de măsură	Indicatori de performanță financiari și nefinanțari cuprinși în contractul de mandat	Abreviere indicator IF/INF	Valoare indicatori de performanță (%)	
					Aprobată	Realizată
1	Profitabilitate	Lei	Societatea să înregistreze profit în exercițiul financiar curent	IF	100	100
2	Venituri	Lei	Creșterea veniturilor față de anul precedent	IF	100	120
3	Satisfacția clienților	Unități fizice	Lucrări de calitate, procese verbale de recepție finală ale lucrărilor realizate, fără obiecțiuni	INF	100	100
4	Dezvoltarea capacității angajaților și satisfacția acestora	Unități fizice	Satisfacția angajaților	INF	100	100



IV. Concluzii și recomandări

Monitorizarea performanțelor întreprinderilor publice este un proces prin care se urmărește îmbunătățirea activității și utilizarea resurselor întreprinderii publice pentru a atinge într-un mod cât mai eficient obiectivele acesteia.

În ceea ce privește procesul de implementare a normelor de guvernanță corporativă, activitatea desfășurată de consiliile de administrație ale întreprinderilor publice menționate anterior a avut în general rezultate bune pe parcursul implementării tuturor etapelor prevăzute de legislație. Cu toate acestea, se dorește o îmbunătățire permanentă a activității.

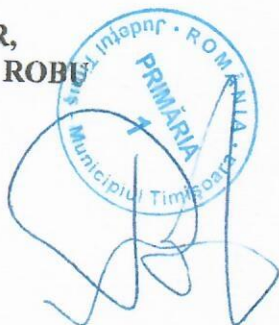
După cum se poate observa din situațiile financiare anuale încheiate la data de 31.12.2019, 3 din cele 5 societăți aflate sub autoritatea Consiliului Local al Municipiului Timișoara au realizat profit în anul 2019, și anume: Drumuri Municipale Timișoara SA, Horticultura SA și STPT; în timp ce Compania Locală de Termoficare COLTERM SA și PIEȚE SA au înregistrat pierderi financiare.

În aplicarea principiilor prevăzute la art. 3 pct. 2 lit. d) din OUG 109/2011, reprezentanții Municipiului Timișoara în AGA desemnați prin HCL nr. 120/2020, vor monitoriza și vor evalua performanța consiliului de administrație și vor prezenta în AGA un raport de activitate în acest sens.

Întreprinderile publice trebuie să fie administrate și conduse în așa fel încât să fie eficiente din punct de vedere economic. Valoarea resurselor folosite de către întreprinderea publică trebuie maximizată prin alegerea celei mai bune alternative de a folosi acele resurse. Astfel, se va ține cont de următoarele aspecte:

- rezolvarea problemelor de ordin economic, social și de mediu,
- utilizarea eficientă a fondurilor publice în activitatea de administrare și executare a serviciilor de utilitate publică,
- administrarea eficientă a bunurilor.

**PRIMAR,
NICOLAE ROBU**



**CONSILIER,
LAZĂR VIOLETA**

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Lazăr Violeta", written below the printed name.